

Remontées mécaniques CMA

Nouveau départ

par Geneviève Zuber

«Société en voie de redressement cherche investisseurs.
Mises de 100'000 francs souhaitées...»



CMA sort d'une année mouvementée. Avec ce malade qui toussait, sérieusement, c'était le risque de voir s'enrhumer tout le secteur touristique du Haut-Plateau. D'où branle-bas de combat général pour aider la société à remonter la pente: les banques ont abandonné dix millions de francs de créances; les six communes du Haut-Plateau (67% des actions) ont accepté de lui prêter dix millions de francs; enfin, les actionnaires ont donné leur aval à une diminution du capital-actions de 26,2 à 10,5 millions de francs. Grâce à ce train de mesures, la faillite était évitée. Il s'agit maintenant de construire pour CMA un avenir solide, une « position de leader européen dans le domaine des remontées mécaniques », explique le financier Pierre Magistretti, l'un des membres du nouveau conseil d'administration. Interview express.

P.M. Résultant de la fusion de cinq sociétés indépendantes, CMA a reçu en héritage une structure d'actifs et de passifs guère excellente! De là est venu le problème. Un grand coup de balai était nécessaire pour assainir la situation.

CMA is coming to the end of a stormy year. This patient with a bad cough threatened to give a cold to the whole tourist sector on the Haut-Plateau. Hence the general turmoil in an attempt to help the company get back onto its feet. Banks have forfeited claims amounting to 10 million francs; the six Haut-Plateau communes (67% of the shares) have agreed to lend the company 10 million francs; lastly, shareholders have given their approval to a diminution of share capital from 26.2 to 10.5 million francs. Thanks to these various measures, the company has escaped bankruptcy.

What now has to be done is to build a solid future for CMA, "the position of a European leader in the domain of cableways and ski-lifts", explains the financier Pierre Magistretti, one of the members of the new board of directors. Express interview.

P.M. As a result of a merge between five independent companies, CMA has inherited a pretty poor structure of assets and liabilities. That was the source of the problem. A big shake-up was required in order to clear up the situation.

Les nouveautés 2001-2002

«Cet hiver, explique Peter Furger, administrateur-délégué de la société, CMA fera un grand pas en avant, en matière d'information et d'amélioration du service à la clientèle. Nous voulons corriger les problèmes de l'hiver dernier. Les pistes seront damées à la première heure; une cellule d'information permanente a été mise en place, et à chaque gare de départ, trois ou quatre écrans diffuseront au public toutes les informations du jour nécessaires sur le domaine skiable: pistes ouvertes, météo, état de la neige, etc...».

Nouveaux également: deux tapis d'embarquement à la Barmaz et à la Nationale. Ces tapis roulants des neiges représentent un investissement de 350'000 francs; ils permettent un accès plus sûr, plus confortable et plus rapide aux télésièges.

Toutes les installations fonctionneront cet hiver (sauf météo contraire), grâce aux 200 collaborateurs engagés sur le terrain. A moyen terme, certaines devraient disparaître, dans un souci de rationalisation, sans que pour autant le nombre de pistes diminue. Bien au contraire, puisque l'objectif est de réaliser la liaison avec Anzère.

New features for 2001-2002

"This winter", explains Peter Furger, the company's delegate manager, "CMA will take a great step ahead as regards information and clientèle service. We want to rectify what went wrong last winter. The tracks will be 'groomed' in the earliest hours of the morning; a permanent information cell has been set up and at every departure station three or four screens will relay to the public all the necessary daily information regarding the ski fields: which pistes are open, a weather forecast, snow conditions, etc..."

Another new feature: two embarkation carpets at the Barmaz and the Nationale. These moving snow carpets represent an investment of 350,000 francs; they allow safer, more comfortable and faster access to the chair-lifts. All these installations will function this winter (weather permitting) thanks to the 200 persons employed out on the ground. In the medium term, some of these installations are likely to disappear, with a view to rationalising, without there being any diminution in the number of tracks. Quite the opposite, since the aim is to establish a link with Anzère.

La société prévoit maintenant une augmentation de son capital-actions de l'ordre de 10 millions de francs. Première démarche: vous lancez cet hiver une campagne de séduction...

P.M. Nous cherchons en effet 25 à 30 familles, originaires, résidentes, ou fidèles du Haut-Plateau, disposées à investir 100'000 francs chacune dans la société de remontées mécaniques. Elles formeraient un club bénéficiant pendant dix ans d'un traitement VIP: places de parcs gratuites au départ des installations, pass spécial permettant de profiter des pistes tout en évitant les files d'attente, aires de rangement à disposition pour les équipements de ski...

Notre objectif: réunir ainsi trois à quatre millions de francs au cours de cet hiver. A terme, ce sera un bon investissement. Si tout va bien, la société devrait être mise en bourse, et d'autres investisseurs financiers miseront sur elle. Nous voulons faire de CMA l'une des sociétés les plus compétitives, les plus attractives d'Europe. L'avenir rime avec modernisation, rationalisation, extension du domaine skiable... Les communes doivent rester l'actionnaire principal; la région doit garder son développement et son destin entre ses mains.



Photo Sacha Bittel - NF

Pierre Magistretti:
directeur général d'une banque privée à Londres. Le financier garde de fortes attaches avec la région, où il a passé sa jeunesse.

The company now plans an increase in its share capital in the order of 10 million francs.

The first step: you are launching a charm campaign this winter...

P.M. Indeed, we are looking for 25 to 30 families, originating from, residing in, or regularly visiting the Haut-Plateau, who would be prepared to invest 100,000 francs each in the cableway and ski-lift company. They would form a club receiving VIP treatment for 10 years: free parking places at the foot of the uphill devices, a special pass enabling them to use the pistes while avoiding queueing, special rooms for keeping their skiing equipment...

Our aim is thus to find 3 to 4 million francs during this winter. In the long run, it will be a good investment. If all goes well, the company should be quoted on the stock exchange and others will invest in it. We want to make the CMA one of the most competitive and most attractive companies in Europe. The future is linked to modernisation, rationalisation, extension of the ski area... The communes must remain the principal shareholder; the region must keep its development and its destiny in its own hands.

Photo Sacha Bittel - NF



Le nouveau conseil d'administration de CMA:
Jacky Bagnoud,
Philippe Magistretti,
Jean-Noël Rey, président,
Peter Furger,
administrateur délégué
et Victor Zwissig.