

Michel Le Goc

Transmettre le savoir

par Isabelle Bagnoud

Spécialisé dans les transferts technologiques et industriels, Michel Le Goc aime en tirer des leçons de vie. Portrait d'un homme engagé dans notre temps qui a fait de Crans-Montana sa résidence principale.

Michel Le Goc,
Fraternellement,
Editions Pour
Mémoire, 2005.

Il n'y coupe jamais. Michel Le Goc débute sa journée par le yoga. A Crans-Montana où il réside depuis dix ans, face aux montagnes, il ne perd pas une miette du paysage. Il évite ainsi, comme il le dit, «*les pollutions intellectuelles*». A 86 ans, cet ancien grand aviateur qui pilotait encore à 75 ans, n'a rien perdu de son acuité. Car l'ingénieur de l'air français, pilote de guerre, résistant, puis blessé de guerre



He never gives it a miss. Michel Le Goc's day begins with yoga. In Crans-Montana, where he has lived for ten years, facing the mountains, there's not an inch of the landscape that he can't see. In this way, he can avoid "intellectual pollution" as he puts it. At 86, this former great aviator, who was still piloting when he was 75, has lost nothing of his sharpness of intellect. Because this French air engineer, war pilot, member of the resistance

est aussi connu pour sa longue expérience dans le domaine des transferts internationaux de technologie, c'est-à-dire des nouveaux savoir-faire industriels. C'est un consultant prisé aujourd'hui encore.

A 38 ans, Michel Le Goc quitte l'armée et crée sa propre entreprise. On est au tout début des regroupements de sociétés, des fusions acquisitions et des associations technologiques. Il en devient rapidement un spécialiste et se distingue notamment par de grandes opérations dans le domaine des eaux minérales et celui des instruments médicaux. Il est à l'origine des rapprochements qui ont abouti à la création du groupe Danone par exemple. A l'heure où d'autres prennent leur retraite, il enseigne durant dix ans à l'Université de Genève et donne encore des cours à l'American University de Washington. «*J'enseigne les méthodes qui permettent de faire de bons transferts et surtout d'éviter les*

movement, who was wounded during the war, is also well-known for his long experience in the international technology transfer field, that is to say new industrial know-how. He is a still today a much sought after consultant.

When he was 38, Michel Le Goc left the army and set up his own business. It was at the beginnings of company amalgamations, mergers and acquisitions and technological partnerships. He rapidly became a specialist and was particularly noted for large transactions in the mineral water and medical instrument domains. He was at the origins of the rapprochements which led to the creation of the Danone group for example. At a time when others were retiring, he taught for ten years at Geneva University and he still gives courses at the American University in Washington. "I teach methods which enable good transfers to take place and above all how to avoid making mistakes, as I truly believe that company

50 personnes ont profondément influencé son parcours. Ses rencontres se retrouvent dans un ouvrage émouvant dont le titre est: «*Fraternellement*». On y reconnaît des personnalités comme Claude Nougaro, Romain Gary et Joséphine Baker dont il a croisé la route. Si Michel Le Goc les évoque, c'est parce que toutes ont un sens profond, chacune de ces rencontres lui ayant dévoilé une ou plusieurs «*méthodes*» de vie qu'il aime, aujourd'hui encore, transmettre bénévolement à d'autres...

erreurs, car je reste persuadé qu'on peut faire des regroupements d'entreprises sans créer trop de dégâts...», assure ce professeur d'origine bretonne, militant résolu contre ceux qui tuent l'emploi.

Un homme engagé

Parmi les rencontres qui ont marqué Michel Le Goc, figure Jean Jaubert, le grand biologiste marin et actuel directeur du Musée océanographique de Monaco. Ses principales découvertes concernent le récif corallien, nécessaire au maintien des équilibres de la biosphère, malheureusement aujourd'hui en partie détruit. Ce chercheur renommé est l'inventeur d'un procédé de purification biologique des eaux qui permet de cultiver des coraux en aquarium. La découverte a de multiples applications en matière d'environnement et de médecine, particulièrement pour les greffes osseuses. Mais du laboratoire aux applications, il y a un monde que Michel le Goc essaie de favoriser. C'est pourquoi Jean Jaubert, lorsqu'il patronne la création à l'Île Maurice d'une ferme d'élevage de coraux, travaille avec Michel Le Goc pour transférer sur place le savoir-faire de laboratoire en tenant compte des problèmes juridiques, financiers et de formation que cela implique.

amalgamations can be carried out without doing too much damage..." insists the professor, who is originally from Brittany and a determined militant against those who kill off employment.

A very committed man

Jean Jaubert, the well-known marine biologist and present director of the Monaco Oceanographic Museum, is mentioned amongst the encounters that have left their mark on Michel Le Goc. His main discoveries are in connection with the coral reef, a necessity for maintaining the equilibriums of the biosphere, which has, unfortunately, been partly destroyed today. This celebrated researcher is the inventor of a process for the biological purification of water that enables corals to be cultivated in aquariums. His discovery has a multitude of applications in environmental and medical spheres, particularly for bone grafts. However, between the laboratory and the applications, there is a world that Michel Le Goc is attempting to encourage. For this reason, when patroning the creation of a coral cultivation farm in Mauritius, Jean Jaubert works with Michel Le Goc to transfer the laboratory know-how, while taking the legal, financial and training problems that it implies into consideration.

50 people have deeply influenced him. These encounters can be found in a very moving book entitled "Fraternellement", in which the celebrities who have crossed his route such as Claude Nougaro, Romain Gary and Joséphine Baker figure. If Michel Le Goc has mentioned them it is because they were all deeply meaningful, each of these encounters revealed one or several "ways" of living that he still likes to pass on to others today, often voluntarily...