



Brillant homme d'affaires, défenseur de la *méritocratie*, essayiste, journaliste, **Roger Abravanel** vient à Crans-Montana depuis 65 ans. Il y réside depuis mars dernier.

/Cathy Premer

De parents italiens, Roger Abravanel est né à Tripoli en Lybie. À l'âge de 16 ans, il part étudier à l'école polytechnique de Milan. Son père venait d'un milieu modeste. Très jeune il a dû s'occuper de sa famille. Brillant et débrouillard, ce dernier entreprend cependant des affaires, il fait fortune. Roger Abravanel aurait pu, par facilité, travailler dans l'entreprise de son père mais ce dernier tient à ce que son fils poursuive des études dans une université de renom.

«Dans mon premier livre "Méritocrazia", je remercie mon père pour la voie qu'il m'a encouragé à prendre. J'ai pu me réaliser grâce à son choix déterminé et aux formations que j'ai suivies et non par le biais d'un héritage légué. Lorsque Khadafi est arrivé au pouvoir, la fortune de mon père d'origine juive a été confisquée. Ma famille s'est alors réfugiée à Milan.

Of Italian parentage, Roger Abravanel was born in Tripoli in Libya. At the age of 16 he went to study at the Milan Politecnico. His father came from a modest background. At a very early age he had to look after his family. Brilliant and resourceful, he entered into business and made his fortune. Roger Abravanel would very easily have been able to work in his father's business, but his father insisted that his son studied at a reputable university.

"In my first book, Meritocrazia, I thank my father for the path he encouraged me to take. I have been able to fulfil myself because of the education I have received, and not by means of any inherited wealth. When Gaddafi came to power, the wealth created by my Jewish father was confiscated. My family thus fled to Milan. It was the investment in studies that subsequently served to support the needs of my family."

C'est l'investissement dans mes études qui a par la suite servi à subvenir aux besoins de ma famille.»

En quête d'excellence

En 1968, à 21 ans, Roger Abravanel obtient son diplôme d'ingénieur chimiste avec les meilleures notes. Il recevra un prix aussi pour avoir été le plus jeune étudiant diplômé de sa promotion.

Ensuite il fait un peu de travail de recherche pour l'école polytechnique de Milan, crée une société dans le domaine de la climatisation automobile. Par loyauté et en guise de remerciement envers l'Italie qui a accueilli sa famille et lui a permis de faire ses études, Roger Abravanel tiendra à y effectuer son service militaire.

Dans sa quête d'excellence, il poursuit ses études. En 1972 il s'oriente vers le business et obtient un MBA avec distinction (Master of Business administration) à l'INSEAD (Institut européen d'administration des affaires). En 2009, pour les 50 ans de l'INSEAD, 50 anciens étudiants ayant "changé le monde" sont mis en avant, parmi lesquels le seul Italien de la sélection : Roger Abravanel.

Consultant pour de grandes entreprises

L'entreprise McKinsey & Co, considérée comme le plus grand cabinet international de conseil en stratégie au monde, est réputée pour son processus de recrutement ultra-sélectif. Pour 1000 consultants à embaucher dans le monde, McKinsey reçoit environ un million de CV. Roger Abravanel est engagé ! Il œuvrera pour une centaine d'entreprises cotées en bourse et sera élu partner. En 2006 il prend sa retraite mais continuera d'être très actif en tant que consultant /manager dans des conseils d'administration d'entreprises cotées à la bourse de New York, Londres, NASDAQ, Milan, Tel Aviv ainsi que pour des fonds private equity.

Il devient aussi journaliste d'opinion pour le plus important quotidien italien *El Corriere della Sera*.

Roger Abravanel est aussi auteur de plusieurs livres devenus des bestsellers dont *Meritocrazia* (2008) ou encore *Aristocrazia 2.0, La nuova elite per salvare l'Italia* (2021). Dans ce dernier livre, il décrit une nouvelle élite sélectionnée car formée dans les meilleures universités du monde. Il explique comment cette catégorie d'élite est le moteur du développement des sociétés du monde et comment, selon lui, l'absence de cette catégorie d'élite en Italie est la raison de la stagnation économique depuis 40 ans.

The pursuit of excellence

In 1968, aged 21, Roger Abravanel graduated as a chemical engineer, with the highest marks. He also won an award as the youngest student to graduate in his year.

He then undertook research for the Milan Politecnico, started a business in the field of automotive air conditioning. As an aspect of loyalty and by way of thanks to Italy, a country that had welcomed his family and enabled him to study, Roger Abravanel insisted upon completing his military service.

For the furtherment of his pursuit of excellence, he continued his studies. In 1972 he focused on business and gained an MBA with distinction (Master of Business administration) at INSEAD (Institut européen d'administration des affaires) the renowned Paris business school. In 2009, to mark the 50th anniversary of the founding of INSEAD, 50 former students who had "changed the world" were identified, including the only Italian to be selected: Roger Abravanel.

Consultant for the major companies

McKinsey & Co, considered to be the foremost international business strategy consulting company in the world, was renowned for its highly selective recruitment process. For every 1000 consultants recruited world-wide, McKinsey receives approximately one million CVs. Roger Abravanel was recruited! He worked for hundreds of listed companies, and was elected partner. In 2006 he retired, but remained very active as a consultant/manager on the boards of companies quoted on the New York, London, NASDAQ, Milan, and Tel Aviv stock exchanges, as well as for various private equity funds.

He also became a columnist for the most important Italian daily newspaper, *El Corriere della Sera*. Roger Abravanel also wrote many books that have become bestsellers, including *Meritocrazia* (2008) and *Aristocrazia 2.0, la nuova elite per salvare l'Italia* [*Aristocracy 2.0, a new elite to save Italy*] (2021). In the latter publication, he describes a new elite, selected and trained in the best universities in the world. He explains how this elite category is the driver for the development of world-wide companies. He also explains, how, in his view, its absence from Italy is the reason for the country's economic stagnation for 40 years.